

# ВІДГУК

## на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент» Національного університету «Київський авіаційний інститут»

Динамічність сучасних ринків і постійна невизначеність диктують нові стандарти підготовки управлінських кадрів. Ключовим пріоритетом стає виховання менеджерів-стратегів, які не лише адаптуються до змін, а й використовують цифрові інструменти для прийняття виважених рішень і сталого розвитку бізнесу.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)», що реалізується в Національному університеті «Київський авіаційний інститут», спрямована на виховання висококваліфікованих управлінців, здатних забезпечувати ефективну діяльність підприємств та їхніх структурних одиниць у різних економічних секторах, із пріоритетним акцентом на авіаційну галузь.

Аналіз структури та змісту освітньої програми свідчить про її відповідність сучасним потребам ринку праці, стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» та новітнім тенденціям у сфері практичного менеджменту.

Метою освітньої програми є надання здобувачам вищої освіти комплексної системи знань та практичного інструментарію для професійної управлінської діяльності. Основний акцент зроблено на розвитку навичок стратегічного планування, інноваційного менеджменту та забезпеченні конкурентоспроможності організацій.

Ключовою характеристикою даної освітньої програми є її практико-орієнтований вектор, що забезпечується поєднання фундаментальної теоретичної підготовки у сфері адміністрування та опанування прикладних інструментаріїв під час проходження виробничих практик. Особлива увага приділяється стратегічним пріоритетам сучасної економіки: цифровій трансформації бізнесу, інноваційному розвитку та методології проектного менеджменту. Програма має універсальний характер із можливістю галузевої спеціалізації, зокрема в контексті управління підприємствами авіаційного сектору.

Навчальний план освітньої програми містить широкий спектр дисциплін, що забезпечують формування як загальних, так і фахових компетентностей, необхідних для професійної діяльності менеджера. Серед них слід відзначити дисципліни, спрямовані на розвиток стратегічного мислення, управління персоналом, бізнес-планування, проектного менеджменту, інноваційно-інвестиційної діяльності, цифрової трансформації бізнесу, управління міжнародними економічними відносинами тощо.

Визначальним компонентом освітньої програми є розвиток лідерського потенціалу, комунікативних навичок та аналітичних спроможностей. Це забезпечує підготовку управлінців нового покоління, здатних до професійної діяльності в умовах глобалізації та результативної співпраці з широким колом стейкхолдерів.

Важливою перевагою освітньої програми є її практико-орієнтований складник, що реалізується через систему навчальних, організаційно-технологічних, економічних та переддипломних практик. Такий підхід забезпечує ефективну апробацію теоретичних знань та сприяє формуванню фахових компетентностей у сфері управління підприємствами й організаціями.

Освітня програма реалізується через впровадження інноваційних педагогічних підходів, зокрема інтерактивних технологій, кейс-стаді та аналізу практичних бізнес-кейсів. Поєднання цих методів із сучасним інструментарієм інформаційно-комунікаційних технологій забезпечує високу якість освітнього процесу згідно з актуальними стандартами вищої школи.

Зміст освітньо-професійної програми, її структура, перелік освітніх компонентів, система формування компетентностей та програмних результатів навчання свідчать про високий рівень її розроблення та відповідність актуальним тенденціям у сфері менеджменту.

Загалом освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» є актуальною, логічно структурованою та такою, що забезпечує підготовку висококваліфікованих фахівців, здатних ефективно здійснювати управлінську діяльність у сучасних умовах.

Враховуючи зазначене, вважаємо, що освітньо-професійна програма відповідає сучасним вимогам підготовки фахівців у сфері менеджменту та **рекомендована до реалізації в освітньому процесі на кафедрі менеджменту в Національному університеті «Київський авіаційний інститут».**

Рецензент:  
Директор ПОП «Вікторія»

17.03.2026 р.



Віктор ЛАГОДІЄНКО